

制糖行业“绩效同业对标”活动实施方案

为贯彻《工业转型升级规划（2011-2015年）》和《制糖行业“十二五”发展规划》，落实《国家发改委重点耗能企业能效水平对标活动实施方案》（发改环资〔2007〕2429号）、《国家工信部办公厅关于发布2011年度钢铁等行业重点用能产品（工序）能效标杆指标及企业的通知》（工信厅节〔2012〕166号）和《国家工信部关于开展“质量标杆”活动的通知》（工信厅科〔2012〕64号）精神，促进我国糖业转变发展方式，提高发展质量，加快产业升级，提高行业竞争力，中国糖业协会结合行业厂际竞赛的传统和行业特点，经研究决定在全行业开展“绩效同业对标”活动，并提出如下实施方案：

一、 对标意义

对标管理又称杠杆管理，是指企业不断地将自己的产品、服务及管理实践活动与最强的竞争对手或那些被公认为是行业龙头企业的产品、服务及管理实践活动进行对比分析的绩效管理活动。是近些年国内外企业界一种较新的企业绩效管理方法。

制糖行业“绩效同业对标”的意义在于：通过以行业协会收集发布的“单项绩效标杆指标”、“单项绩效标杆企业”和“综合绩效标杆企业”为标杆，供业内企业进行对照分析比较、跟踪学习标杆企业的最佳实践，综合采取技术、管理措施，改进本企业的绩效，进而提升全行业的管理水平和技术水平，促进产业升级，提高行业竞争力。

二、 对标范围与指标

对标范围：设定为全国甘蔗糖制糖企业，全国甜菜糖制糖企业。
对标指标：设定为三类（糖料生产、制糖生产、节能减排）八个单项（糖料单产、糖料含糖分、安全运转率、糖分总回收率、成品糖优（一）级品率、吨糖综合能耗、吨糖耗新鲜水、吨糖COD排放量）。

三、 标杆推荐与遴选

每个制糖期生产结束后，制糖企业根据所属产区选择填制《×

×年制糖期甘蔗制糖企业绩效同业对标实绩表》(附表一, 填制说明见附件一) 或《××年制糖期甜菜制糖企业绩效同业对标实绩表》(附表二, 填制说明见附件二)(以下简称《实绩表》), 6月15日前报送所在省(区)糖业协会。

各省(区)糖业协会负责对本省(区)制糖企业报送的《实绩表》进行审核, 并填制《××省(区)××年制糖期制糖企业绩效同业对标推荐表》(附表三或附表四)(以下简称《推荐表》)。《推荐表》和审核后的《实绩表》6月30日前报送中国糖业协会。

中国糖业协会收到各省区《推荐表》和《实绩表》后, 依照《制糖行业绩效同业对标评价方法》分别遴选出:

- ××年制糖期全国甘蔗糖业(对标指标名称)标杆企业10家;
- ××年制糖期全国甘蔗糖业(对标指标名称)标杆指标10个;
- ××年制糖期全国甜菜糖业(对标指标名称)标杆企业”3家;
- ××年制糖期全国甜菜糖业(对标指标名称)标杆指标”3个;
- ××年制糖期全国甘蔗糖业综合绩效标杆企业10家;
- ××年制糖期全国甜菜糖业综合绩效标杆企业3家。

四、标杆表彰与激励

遴选出的“单项绩效标杆企业”和“综合绩效标杆企业”首先要进行网上公示征得公众意见无异议后, 在每年9月的“××年制糖期糖业绩效同业对标与科技创新年会”上进行大会表彰。同时在《中国糖业》期刊上将标杆企业、标杆指标和标杆企业的最佳实践进行刊载宣传, 发挥标杆企业的典型示范和辐射作用, 在行业内营造“树标杆、学标杆、超标杆”的氛围。

根据国家有关部委的文件精神, 遴选出的标杆企业和同业对标年度指标改善幅度较大的企业, 中国糖业协会将向国家发改委、科技部、工信部、环保部和农业部等部委推介, 介绍其在行业同业对标取得的成就, 争取优先得到国家有关政策激励。在国家有关部委实施各类专项征求协会意见时, 协会也将优先推荐。

五、企业对标实施步骤

企业“绩效同业对标”活动主要包括以下六个步骤：

（一）现状分析。针对某项对标指标，企业首先要深入客观地分析本企业该项指标在行业所处的位置，并根据企业中长期发展规划，确定对标内容。

（二）选定标杆。根据所确定的对标内容，结合本企业实际选定标杆企业，制定对标目标值。

（三）制定方案。收集总结标杆企业的先进管理方法、措施手段及最佳实践，结合实际分析比较，制定对标指标改进方案和实施计划。

（四）对标实践。根据改进方案和实施计划，企业进行管理措施和技改措施软硬件两方面投入，以使对标指标得以改善。

（五）对标评估。对标实践实施后，要进行对标成效评估，对改进方案的科学性和有效性进行分析总结。

（六）改进提高。将对标实践过程中形成的有效措施、手段和制度进行总结，制定下一阶段对标活动计划，调整对标标杆，进行更高层面的对标。

六、保障措施

（一）发挥主体作用。各制糖企业是“绩效同业对标”的主体，要积极开展对标活动；要根据本企业的实际选择标杆企业，查找与标杆企业的差距，深入分析存在差距的原因，采取行之有效的对策措施，不断提高本企业的绩效水平；要及时准确地向省（区）糖业协会报送指标数据和最佳对标实践。

（二）强化组织协调。中国糖业协会负责“绩效同业对标”活动的总体策划和组织协调，表彰推介标杆企业，组织开展国内外同行业对标交流和技术交流；各省（区）糖业协会负责本省（区）对标活动的策划推进和组织协调，审核推荐本省（区）制糖企业的“对标指标”。

（三）加强对标交流。中国糖业协会每年9月份组织参加对标活动并按时报送数据的企业召开“全国糖业绩效同业对标与科技创新年会”。会上通报当年全国制糖生产形势，交流制糖期生产经验；表彰制糖行业“单项绩效标杆企业”和“综合绩效标杆企业”，推广“绩

效同业对标”最佳实践；探讨工艺、新技术、新装备应用发展趋势，发布《全国制糖行业绩效同业对标活动资料汇编》。

各省（区）糖业协会和制糖企业也要适时组织企业进行相互学习交流；对标企业还可以到标杆企业进行现场对标学习，标杆企业应给予接待。

（四）保证数据真实。各制糖企业在填报《实绩表》时，要确保数据真实无误、做到诚信对标；各省（区）糖业协会审核《实绩表》时要做到严肃认真，发现数据不实及时与企业沟通，必要时进行现场核实；中国糖业协会对数据汇总评价后进行网上公示，征求公众意见无异议后进入表彰程序。

（五）提高服务水平。中国糖业协会要建立全国制糖行业“绩效同业对标”指标数据库、绩效对标最佳实践库，及时收集、汇总、发布对标活动有关信息；收集国内外本行业新工艺、新技术、新装备等信息，为对标实践提供技术支撑；加强人员培训，为企业提供必要的“绩效同业对标”信息服务。

- 附件：1. _____年制糖期甘蔗制糖企业绩效同业对标实绩表
2. _____年制糖期甜菜制糖企业绩效同业对标实绩表
3. _____省（区）_____年制糖期甘蔗制糖企业绩效同业对标推荐表；
4. _____省（区）_____年制糖期甜菜制糖企业绩效同业对标推荐表
5. 《甘蔗制糖企业绩效同业对标实绩表》填表说明
6. 《甜菜制糖企业绩效同业对标实绩表》填表说明

附件 1:

_____年制糖期甘蔗制糖企业绩效同业对标实绩表

填报单位:(公章)

填报日期: 年 月 日

类别	糖料生产		制糖生产			节能减排		
对标指标	甘蔗单产	甘蔗蔗糖分	安全运转率	糖分总回收率	成品糖优(一)级品率	吨糖综合能耗	吨糖耗新鲜水	吨糖COD排放量
单位	t/亩	%	%	%	%	(kgce/t)	t/t	Kg/t
实绩	$\frac{A}{B}$	$\frac{C}{A}$	$\frac{D}{24}$	$\frac{E}{C}$	$\frac{F}{G}$	$\frac{H}{I}$	$\frac{J}{I}$	$\frac{K}{I}$
实绩计算因子取值	A(入榨甘蔗总重量)	C(入榨甘蔗总糖度量)	D(日平均有效压榨时间)	E(全部成品糖总糖度量)	F(优、一级以上成品糖总重量)	H(各类能耗折标煤总重量)	J(制糖生产新鲜水耗用总重量)	K(制糖生产COD最终排放总重量)
	B(甘蔗收获总面积)	A(入榨甘蔗总重量)	—	C(入榨甘蔗总糖度量)	G(全部成品糖总重量)	I(等折一级白砂糖总产量)	I(等折一级白砂糖总产量)	I(等折一级白砂糖总产量)
			—					
省(区)糖协审核意见	(公章) 年 月 日							

企业填表人:

联系电话:

附件 2:

_____年制糖期甜菜制糖企业绩效同业对标实绩表

填报单位:(公章)

填报日期: 年 月 日

类别	糖料生产		制糖生产			节能减排		
对标指标	甜菜单产	甜菜含糖分	安全运转率	糖分总回收率	成品糖优级品率	吨糖综合能耗	吨糖耗新鲜水	吨糖COD排放量
单位	t/亩	%	%	%	%	(kgce/t)	t/t	Kg/t
实绩	$\frac{A}{B}$	$\frac{C}{A}$	$\frac{D}{24}$	$\frac{E}{C}$	$\frac{F}{G}$	$\frac{H}{I}$	$\frac{J}{I}$	$\frac{K}{I}$
实绩计算因子取值	A(加工甜菜总重量)	C(加工甜菜总糖度量)	D(日平均有效渗出时间)	E(全部成品糖总糖度量)	F(优级以上成品糖总重量)	H(各类能耗折标煤总重量)	J(制糖生产新鲜水耗用总重量)	K(制糖生产COD最终排放总重量)
	B(甜菜收获总面积)	A(加工甜菜总重量)	—	C(加工甜菜总糖度量)	G(全部成品糖总重量)	I(等折一级白砂糖总产量)	I(等折一级白砂糖总产量)	I(等折一级白砂糖总产量)
			—					
省(区)糖协审核意见	(公章) 年 月 日							

企业填表人:

联系电话:

附件 3:

_____省（区）_____年制糖期甘蔗制糖企业绩效同业对标推荐表

填报单位：（公章）

填报日期：_____年____月____日

对标 企业 名称	糖料 生 产		制 糖 生 产			节 能 减 排		
	甘蔗 单产	甘蔗 蔗糖分	安全 运转率	糖分 总回收 率	成品糖 优（一） 级品率	吨糖 综合 能耗	吨糖 耗新 鲜水	吨糖 COD 排放量
	t/亩	%	%	%	%	(kgce/t)	t/t	Kg/t

填表人：

联系电话：

附件 4:

_____省（区）_____年制糖期甜菜制糖企业绩效同业对标推荐表

填报单位：（公章）

填报日期：_____年____月____日

对标 企业 名称	糖料生产		制糖生产			节能减排		
	甜菜单产	甜菜含糖分	安全运转率	糖分总回收率	成品糖优级品率	吨糖综合能耗	吨糖耗新鲜水	吨糖COD排放量
	t/亩	%	%	%	%	(kgce/t)	t/t	Kg/t

填表人：

联系电话：

附件 5:

《甘蔗制糖企业绩效同业对标实绩表》填表说明

A: 入榨甘蔗总重量(吨): 全制糖期累计入榨甘蔗总重量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{入榨甘蔗总重量(吨)} = \sum_1^n [\text{每天入榨甘蔗重量(吨)}]$$

n——本制糖期压榨经过天数。

B: 甘蔗收获总面积(亩): 全制糖期甘蔗(新植蔗、宿根蔗)收获总面积。
计算公式:

$$\text{甘蔗收获总面积(亩)} = \sum \text{新植蔗收获面积(亩)} + \sum \text{宿根蔗收获面积(亩)}$$

C: 入榨甘蔗总糖度量(吨): 全制糖期入榨甘蔗总糖度量。计算公式:

$$\text{入榨甘蔗总糖度量(吨)} = \text{入榨甘蔗总重量(吨)} \times \text{入榨甘蔗平均糖度(\%)}]$$

D: 日平均有效压榨时间(小时/天): 全制糖期日平均有效压榨时间(小时/天)。
计算公式: 日平均有效压榨时间(小时/天)

$$= \frac{\text{制糖期压榨经过时间(小时)} - \text{制糖期压榨事故中断时间(小时)}}{\text{制糖期压榨经过日数(天)}}$$

对于多列榨机生产企业, 式中: 制糖期压榨事故中断时间(小时)

$$= \sum_1^n \left[\frac{\text{事故榨机能力}}{\text{生产榨机总能力}} \times \text{事故榨机中断时间} \right]$$

n——制糖期榨机中断次数。

注: (1) 时间(小时)均以小时为单位。如 1: 36 应折为 $1 + \frac{36}{60} = 1.6$ (小时);

(2) 日数(天)以天为单位。如 100 天零 12 小时应折为 $100 + \frac{12}{24} = 100.5$ (天)。

E: 全部成品糖总糖度量(吨): 制糖期产出的合格成品糖、不合格等外糖和制糖期末包装入库的在制品糖等各种成品糖的总糖度量。计算公式:

$$\text{全部成品糖总糖度量(吨)} = \sum_1^n [\text{各种成品糖产量(吨)} \times \text{对应糖度}]$$

n——成品糖种类数。

F: 优、一级以上成品糖总重量(吨): 制糖期优级、一级以上成品糖总产量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{优一级以上白砂糖总重量(吨)} = \sum_1^n [\text{每天优一级以上成品糖产量(吨)}]$$

n——从压榨开始日起至在制品处理结束日止生产经过天数。

G: 全部成品糖总重量 (吨): 制糖期全部成品糖, 包括合格成品糖、不合格等外糖和制糖期末包装入库的在制品糖等各种成品糖总重量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{全部成品糖总重量 (吨)} = \sum_1^n [\text{每天成品糖产量 (吨)}]$$

n---从压榨开始日起至在制品处理结束日止生产经过天数。

H: 各类能耗折标煤总重量 (公斤标准煤): 制糖期制糖生产各类能源消耗折标煤总重量。计算公式:

各类能耗折标煤总重量 (公斤标准煤)

$$= \sum_1^n [\text{输入某种能源实物量 (t)} \times \text{对应能源折标系数 (kgce/t)}] -$$

$$- \sum_1^m [\text{输出某种能源实物量(t)} \times \text{对应能源折标系数 (kgce/t)}]$$

n---输入的能源种类;

m---输出的能源种类;

t---针对不同能源种类单位 t 可以是吨、公斤、立方米、千瓦时等。

I: 等折一级白砂糖总产量 (吨): 制糖期所产各种成品糖的总产量依一级白砂糖蔗糖分为基准折算的等折一级白砂糖总产量。 计算公式:

等折一级白砂糖总产量 (吨)

$$= \frac{\sum_1^n [\text{各种成品糖产量 (吨)} \times \text{对应成品糖糖度 (\%)}]}{99.6\%}$$

n---成品糖种类数。

J: 制糖生产新鲜水耗用总重量 (吨): 制糖期制糖生产新鲜水耗用总量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{制糖生产新鲜水耗用总重量 (吨)} = \sum_1^n [\text{每天制糖生产新鲜水耗用重量 (吨)}]$$

n---本制糖期压榨经过天数。

K: 制糖生产 COD 最终排放总重量 (公斤): 制糖期制糖生产 COD 最终排放总重量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

制糖生产 COD 最终排放总重量 (公斤)

$$= \sum_1^n [\text{每天制糖生产COD最终排放总重量 (公斤)}]$$

n---从压榨开始日起至在制品处理结束日止生产经过天数。

附件 6:

《甜菜制糖企业绩效同业对标实绩表》填表说明

A: 加工甜菜总重量(吨): 全制糖期累计加工甜菜总重量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{加工甜菜总重量(吨)} = \sum_1^n [\text{每天加工甜菜重量(吨)}]$$

n——本制糖期渗出经过天数。

B: 甜菜收获总面积(亩): 全制糖期甜菜收获总面积。计算公式:

$$\text{甜菜收获总面积(亩)} = \sum \text{各甜菜产区收获面积(亩)}$$

C: 加工甜菜总糖度量(吨): 全制糖期加工甜菜总糖度量。计算公式:

$$\text{加工甜菜总糖度量(吨)} = \text{加工甜菜总重量(吨)} \times \text{加工甜菜平均糖度(\%)}$$

D: 日平均有效渗出时间(小时): 制糖期日平均有效渗出时间(小时)。计算公式:

日平均有效渗出时间(小时)

$$= \frac{\text{制糖期渗出经过时间(小时)} - \text{制糖期渗出中断时间(小时)}}{\text{制糖期渗出经过日数(天)}}$$

对于多列渗出器生产企业, 式中: 制糖期渗出事故中断时间(小时)

$$= \sum_1^n \left[\frac{\text{事故渗出能力}}{\text{生产渗出总能力}} \times \text{事故渗出中断时间} \right]$$

n——制糖期渗出中断次数。

注: (1) 时间(小时)均以小时为单位。如 1: 36 应折为 $1 + \frac{36}{60} = 1.6$ (小时);

(2) 日数(天)以天为单位。如 100 天零 12 小时应折为 $100 + \frac{12}{24} = 100.5$ (天)。

E: 全部成品糖总糖度量(吨): 制糖期产出的合格成品糖、不合格等外糖和制糖期末包装入库的在制品糖等各种成品糖的总糖度量。计算公式:

$$\text{全部成品糖总糖度量(吨)} = \sum_1^n [\text{各种成品糖产量(吨)} \times \text{对应糖度}]$$

n——成品糖种类数。

F: 优级以上成品糖总重量(吨): 制糖期优级以上成品糖总产量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{优级以上成品糖总重量(吨)} = \sum_1^n [\text{每天优级以上成品糖产量(吨)}]$$

n——从提汁开始日起至在制品处理结束日止生产经过天数。

G: 全部成品糖总重量 (吨): 制糖期全部成品糖, 包括合格成品糖、不合格等外糖和制糖期末包装入库的在制品糖等各种成品糖总重量。。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{全部成品糖总重量 (吨)} = \sum_1^n [\text{每天成品糖产量 (吨)}]$$

n---从提汁开始日起至在制品处理结束日止生产经过天数。

H: 各类能耗折标煤总重量 (公斤标准煤): 制糖期制糖生产各类能源消耗折标煤总重量。计算公式:

制糖生产各类能耗折标煤总重量 (公斤标准煤)

$$= \sum_1^n [\text{输入某种能源实物量 (t)} \times \text{对应能源折标系数 (kgce/t)}] -$$

$$- \sum_1^m [\text{输出某种能源实物量 (t)} \times \text{对应能源折标系数 (kgce/t)}]$$

n---输入的能源种类;

m---输出的能源种类。

t---针对不同能源种类单位 t 可以是吨、公斤、立方米、千瓦时等。

I: 等折一级白砂糖总产量 (吨): 制糖期所产各种成品糖的总产量依一级白砂糖蔗糖分为基准折算的等折一级白砂糖总产量。计算公式:

等折一级白砂糖总产量 (吨)

$$= \frac{\sum_1^n [\text{各种成品糖产量 (吨)} \times \text{对应成品糖糖度 (\%)}]}{99.6\%}$$

n---成品糖种类数。

J: 制糖生产新鲜水耗用总重量 (吨): 制糖期制糖生产新鲜水耗用总量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

$$\text{制糖生产新鲜水耗用总重量 (吨)} = \sum_1^n [\text{每天制糖生产新鲜水耗用重量 (吨)}]$$

n---本制糖期渗出经过天数。

K: 制糖生产 COD 最终排放总重量 (公斤): 制糖期制糖生产 COD 最终排放总重量。从制糖期末生产日报可直接获得, 也可以下式计算:

制糖生产 COD 最终排放总重量 (公斤)

$$= \sum_1^n [\text{每天制糖生产COD最终排放总重量 (公斤)}]$$

n---从提汁开始日起至在制品处理结束日止生产经过天数。